

# **RAPPORT ANNUEL**

**2021-2022**

**Comité des usagers du centre intégré  
du CISSS des Laurentides**

# TABLE DES MATIÈRES

<i>COMITÉS DES USAGERS ET COMITÉS DE RÉSIDENTS REPRÉSENTÉS PAR LE CUCI</i>	2
<i>MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</i> .....	3
<i>PRIORITÉS ET RÉALISATIONS DE L'ANNÉE ÉCOULÉE</i> .....	3
<i>PROJETS SPECIAUX</i> .....	4
<i>COMPOSITION DU COMITÉ ET COORDONNÉES DES MEMBRES</i> .....	5
<i>BILAN DES ACTIVITÉS DU COMITÉ</i> .....	6
<i>TENUE DES RENCONTRES DU CUCI</i> .....	6
<i>TENUE DES RENCONTRES DE L'EXÉCUTIF DU CUCI</i> .....	6
<i>PRÉSENTATION DE DIFFÉRENTS PROJETS DU CISSS DES LAURENTIDES AU CUCI</i> ..	6
<i>RÉALISATIONS ET PROJETS PRÉVUS POUR L'ANNÉE PROCHAINE</i> .....	6
<i>ENJEUX ET RECOMMANDATIONS</i> .....	7
<i>CONCLUSION</i> .....	7

# **COMITÉS DES USAGERS ET COMITÉS DE RÉSIDENTS REPRÉSENTÉS PAR LE CUCI**

## **Comité des usagers d'Antoine-Labelle**

- Comité de résidents du Centre d'hébergement Sainte-Anne
- Comité de résidents du Centre d'hébergement L'Équip'Âge

## **Comité des usagers d'Argenteuil**

- Comité de résidents du Centre multiservices de santé et de services sociaux d'Argenteuil

## **Comité des usagers du centre de protection de l'enfance et de la jeunesse (CPEJ) des Laurentides**

- Comité de résidents du Campus Huberdeau
- Comité de résidents du Campus Saint-Jérôme

## **Comité des usagers du Centre de réadaptation en dépendance des Laurentides**

## **Comité des usagers Des Sommets**

- Comité de résidents du Centre d'hébergement de Labelle
- Comité de résidents du Centre d'hébergement de Mont-Tremblant
- Comité de résidents du Pavillon Philippe-Lapointe

## **Comité des usagers DI-TSA-DP**

## **Comité des usagers Lac-des-Deux-Montagnes**

- Comité de résidents du Centre d'hébergement de Saint-Benoît
- Comité de résidents du Centre d'hébergement de Saint-Eustache

## **Comité des usagers Pays-d'en-Haut**

- Comité de résidents du Centre d'hébergement des Hauteurs
- Comité de résidents du CHSLD de Sainte-Adèle (à venir)

## **Comité des usagers Résidence Lachute**

## **Comité des usagers Saint-Jérôme**

- Comité de résidents du CHSLD de Saint-Jérôme

## **Comité des usagers Thérèse-De Blainville**

- Comité de résidents du Centre d'hébergement Hubert-Maisonnette
- Comité de résidents du Centre d'hébergement Drapeau-Deschambault (en reconstruction)
- Comité de résidents du CHSLD de Blainville

## **MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

En 2021-2022, les membres du comité des usagers du centre intégré (CUCI) ont continué de participer activement aux démarches entreprises depuis février 2020, et ce, afin de remédier définitivement aux difficultés rencontrées par le comité.

Le CUCI avait fort à faire cette année puisqu'il devait entièrement revoir ses règles de conduite et ses règles de fonctionnement, et ce, afin de mettre sur pied des façons de travailler claires, efficaces et empreintes des valeurs de l'organisation.

C'est avec plaisir que je constate que les membres du CUCI ont su remplir ce mandat en 2021-2022 et ont par le fait même adopté des pratiques de travail pérennes.

Les efforts de tous les membres dans les deux dernières années ont porté fruit et c'est un comité des usagers du centre intégré renouvelé qui entame l'année 2022-2023. J'espère vivement que les nouvelles assises du comité lui permettront d'exercer son rôle de façon optimale, dans un souci du respect des droits des usagers de notre région.

Au nom des membres du conseil d'administration, je tiens à remercier l'ensemble des membres du CUCI des Laurentides pour leur temps et leur travail de la dernière année, et je leur souhaite le meilleur dans l'exercice du mandat qui leur a été confié.



André Poirier  
Président

Conseil d'administration | Centre intégré de Santé et de Services sociaux des Laurentides

## **PRIORITÉS ET RÉALISATIONS DE L'ANNÉE ÉCOULÉE**

Au 31 mars 2022, le comité était actif, mais toujours en accompagnement à la demande du conseil d'administration de l'établissement.

Les priorités et réalisations de l'année écoulée présentées ici reflètent donc les travaux entrepris durant cette deuxième année de reconstruction. Bien entendu, la priorité du comité, dans la dernière année, a été de remettre le CUCI sur pied et d'en faire un comité dont le climat et l'éthique de travail permettent à tous de fonctionner efficacement.

À même la démarche de redressement du CUCI, les membres ont été invités à participer à deux comités de travail visant la rédaction de règles de conduite et la révision des règles de fonctionnement du comité. Ces deux documents seront la base des interactions et des actions entreprises par le comité.

À la clôture de l'année, le CUCI a donc été en mesure de se doter de règles de fonctionnement claires, incluant des règles de conduite encadrant les interactions et les relations entre les membres.

### **Projets spéciaux**

Malgré une situation unique pendant l'année 2021-2022, un appel de projets a été réalisé durant l'année et un 3 projets spéciaux ont pu être financés par le CUCI et menés à terme par des comités :

Projet mené par le comité des usagers Saint-Jérôme : Sondage sur la satisfaction afin de mieux comprendre ce que vivent les usagers de ce territoire concernant la situation du délai à l'urgence ainsi que l'accessibilité à des services de santé de première ligne.

Projet mené par le comité des usagers Lac-des-Deux-Montagnes : Sondage pour connaître la perception et l'opinion de la population du territoire à l'égard de l'hôpital Saint-Eustache (accessibilité, prestation de services de proximité, notoriété, niveau de connaissance des services et soins offerts, confiance, qualité des services et soins offerts, éléments de satisfaction et d'insatisfaction, perception générale).

Projet mené par le comité des usagers Des Sommets : Projet de promotion, recrutement et information à la population sur le mandat du comité des usagers des Sommets et des comités des résidents. Format : 6 parutions (½ page Info du Nord Mont-Tremblant + ½ Info du Nord Sainte-Agathe).

## COMPOSITION DU COMITÉ ET COORDONNÉES DES MEMBRES

Prénom	Nom	Exécutif	Provenance
Gilles	Biron	Exécutif dissout pour l'année 2021-2022	CU Argenteuil
Rose	Costantini		CU Résidence Lachute
			CU Antoine Labelle
			CU Centre de protection de l'enfance et de la jeunesse
Daniel	Landry		CU Thérèse-De Blainville
Micheline	Leduc		CU Saint-Jérôme
Lise	Legros		CR Centre d'hébergement des Hauteurs
Dolorès	Lemay		CR Pavillon Philippe-Lapointe
Francine	Leroux		CU Lac-des-Deux-Montagnes
Lise	Viens		CU Des Sommets
Nancie	Ouellet		CR Centre d'hébergement Hubert-Maisonnette
			CR Centre de réadaptation en dépendance des Laurentides
Carole	Tavernier		CU DI-TSA-DP
Nathalie	Allard		CU Pays-d'en-Haut

Répondant de l'établissement	Au 31 mars 2022 Julie Delaney Directrice adjointe – Affaires juridiques, santé, sécurité, mieux-être et relations de travail	Téléphone : 450 432-2777, poste 27956 Courriel : julie.delaney@ssss.gouv.qc.ca
Personne-ressource	Au 31 mars 2022 Il n'y avait pas de personne-ressource en 2021-2022. Le soutien administratif au CUCI a été assuré par Camille Harrigan, spécialiste en procédés administratifs du CISSS des Laurentides. Elle agit en temps normal comme agente de liaison avec les comités des usagers.	Téléphone : 450 433-2777, poste 65364 Courriel : camille.harrigan.lddm@ssss.gouv.qc.ca

## ***BILAN DES ACTIVITÉS DU COMITÉ***

Pour une deuxième année, le conseil d'administration du CISSS des Laurentides a demandé aux membres du CUCI de se concentrer sur le rétablissement d'un comité fonctionnel, pouvant remplir le rôle lui étant dévolu par la Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux notamment par l'abolition des agences régionales.

## ***TENUE DES RENCONTRES DU CUCI***

Les membres ont été invités à participer à des rencontres de sous-comités de travail « Règles de conduite » et « Règles de fonctionnement ».

Deux rencontres avec tous les membres du comité ont également permis de faire le suivi des travaux du CUCI et d'établir les orientations du CUCI pendant l'année 2021-2022 : 22 septembre 2021 et 24 mars 2022.

## ***TENUE DES RENCONTRES DE L'EXÉCUTIF DU CUCI***

Il n'y a pas eu d'exécutif actif durant la dernière année.

## ***PRÉSENTATION DE DIFFÉRENTS PROJETS DU CISSS DES LAURENTIDES AU CUCI***

En l'absence d'un comité pleinement fonctionnel cette année, les présidents des comités des usagers et des comités de résidents ont été informés des développements au sein du CISSS des Laurentides. L'établissement a établi un calendrier de rencontres auxquelles sont conviés tous les membres des comités.

## ***RÉALISATIONS ET PROJETS PRÉVUS POUR L'ANNÉE PROCHAINE***

Dans les premières semaines de l'année 2022-2023, les mandats des membres du CUCI ont été renouvelés et les officiers (présidente, vice-présidente et secrétaire-trésorière) ont été élus. Le comité pourra donc reprendre des activités normales et mettre sur pied un plan d'action reflétant ces projets et ces priorités en 2022-2023.

Naturellement, l'embauche d'une personne-ressource attirée au CUCI devra être une des priorités du comité afin d'assurer à celui-ci les outils nécessaires pour remplir son mandat.

## **ENJEUX ET RECOMMANDATIONS**

Étant donné les travaux du CUCI en fin d'année 2021-2022, situation à laquelle s'ajoute l'absence d'une personne-ressource dédiée au CUCI, la collecte des rapports annuels 2021-2022 des comités des usagers n'a pu être assurée par le CUCI directement.

Les enjeux et recommandations soulevés dans chacun de ces rapports n'ont donc pas été évalués par le CUCI et ne figurent donc pas dans le présent rapport. Pas plus que les enjeux et recommandations provenant du CUCI directement puisqu'au 31 mars 2022 le comité finalisait son processus de remise sur pied.

Les recommandations individuelles de chaque comité des usagers territoriaux et à vocation régionale ont cependant été transmises à l'établissement. Elles sont disponibles dans chacun des rapports d'activités ci-joints. Un tableau les énumérant en détail sera transmis au conseil d'administration pour suivi, en remplacement de la liste normalement compilée par le CUCI.

## **CONCLUSION**

Encore une fois cette année, le conseil d'administration du CISSS des Laurentides profite de cette tribune pour souligner non seulement le travail des membres du comité des usagers du centre intégré (CUCI), mais également le travail et le dévouement des membres de tous les comités des usagers et comités de résidents du CISSS des Laurentides. Ces bénévoles, malgré deux années difficiles dues à la pandémie, n'ont cessé de remplir leur rôle : de renseigner les usagers sur leurs droits, de promouvoir l'amélioration de la qualité des services, de défendre les droits et intérêts des usagers, d'accompagner et d'assister les usagers dans leurs démarches pour rapporter leurs insatisfactions ainsi qu'épauler les comités de résidents sous leur gouverne.

Pour une deuxième année, dans un contexte parfois difficile, la majorité des comités ont continué d'innover et d'être présents pour les usagers. Le conseil tient donc à remercier sincèrement tous les bénévoles œuvrant dans les comités pour leur engagement et leur présence pendant cette deuxième année exceptionnelle et pour les réalisations présentées dans les rapports d'activités qui suivent.



**ANNEXE - 3A - RAPPORT FINANCIER DES COMITÉS DES USAGERS  
ACCOMPAGNANT LA CIRCULAIRE 2016-021 (03.01.53.01)**

**EXERCICE FINANCIER DE LA PÉRIODE DU : 1<sup>ER</sup> AVRIL 2021 AU 31 MARS 2022**

Une fois ce rapport financier dûment complété, veuillez suivre les modalités indiquées dans l'**ANNEXE 1** intitulée «Instructions générales des annexes accompagnant la circulaire 2016-021 ».

<b>NOM DE L'ÉTABLISSEMENT :</b>	<b>CISSS des Laurentides - CUCI</b>	<b>NUMÉRO DE PERMIS :</b>	
---------------------------------	-------------------------------------	---------------------------	--

<b>SOLDE DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT</b> (Surplus / (Déficit), au début de l'exercice visé)	<b>(a)</b>	79 771 \$
<b>BUDGET TOTAL ALLOUÉ PAR L'ÉTABLISSEMENT AU COMITÉ DES USAGERS</b> (Au cours de l'exercice visé)	<b>(b)</b>	90 000 \$
<b>TOTAL AUTRES MONTANTS REÇUS</b> (Au cours de l'exercice visé) (ex.: SOMMES VERSÉES PAR D'AUTRES CU POUR DES PROJETS COMMUNS) <i>Veuillez préciser en annexe</i>	<b>(c)</b>	
<b>DONS</b> (Lorsqu'un don est destiné spécifiquement à un CU, l'établissement doit rendre la totalité de ce montant disponible au CU concerné sans amputer son financement annuel).	<b>(d)</b>	
<b>TOTAL DES REVENUS</b> (a)+(b)+(c)+(d)=(e)	<b>(e)</b>	<b>169 771 \$</b>

<b>1. DÉPENSES GÉNÉRALES</b>		
Soutien professionnel		
Fournitures de bureau (papeterie, photocopies, etc.)		
Publication de documents du comité		
Communications interurbaines		
Frais de recrutement		
Formations des membres du comité		
Colloques, congrès, conférences		
Frais de déplacement, hébergement		
Frais postaux		
Allocation personne-ressource		15 635 \$
Abonnements revues et journaux		
Cotisation à un regroupement représentant les comités d'usagers		
Autres (précisez) :		
Autres (précisez) :		
Autres (précisez) :		
Autres (précisez) :		
Autres (précisez) :		
<b>Dépenses spécifiques réalisées avec les dons (d), s'il y a lieu (Veuillez préciser en annexe)</b>	<b>(f)</b>	

<b>2.A - DÉPENSES SPÉCIFIQUES RELIÉES AU MANDAT DU COMITÉ DES USAGERS DU CENTRE INTÉGRÉ</b>		
<b>REPRÉSENTATION</b>		
Précisez :		
Précisez :		
Précisez :		
Précisez :		
<b>COORDINATION</b>		
Précisez :		
Précisez :		
Précisez :		
Précisez :		
<b>HARMONISATION</b>		
Précisez :		
Précisez :		
Précisez :		
Précisez :		

## 2.B - DÉPENSES SPÉCIFIQUES RELIÉES AU MANDAT DU COMITÉ DES USAGERS OU DE RÉSIDENTS

### RENSEIGNER SUR LES DROITS ET OBLIGATIONS

Publications (dépliants, lettres d'information, etc.)  
 Activités d'information auprès des usagers et des proches  
 Déplacement, hébergement  
 Matériel de promotion (précisez ci-dessous)  
 Précisez :  
 Précisez :  
 Précisez :  
 Précisez :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :


### PROMOUVOIR L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DES CONDITIONS DE VIE

Publications (dépliants, lettres d'information, etc.)  
 Activités d'information auprès des usagers et des proches  
 Matériel de promotion (précisez ci-dessous)  
 Précisez :  
 Précisez :  
 Précisez :  
 Précisez :  
 Précisez :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :


### ÉVALUER LE DEGRÉ DE SATISFACTION DES USAGERS

Activités d'évaluation de la satisfaction des usagers  
 Outils d'évaluation (élaboration d'un questionnaire, sondage, etc.)  
 Honoraires professionnels  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :


### DÉFENDRE LES DROITS ET LES INTÉRÊTS COLLECTIFS OU INDIVIDUELS

Activités de promotion sur la défense des droits  
 Honoraires professionnels  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :


### ACCOMPAGNER ET ASSISTER DANS TOUTE DÉMARCHÉ LORS D'UNE PLAINTÉ

Frais de déplacement  
 Honoraires professionnels  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :  
 Autres (précisez) :


<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>(g)</b>	<b>15 635 \$</b>
<b>SOLDE DES DONS</b> (d)-(f)=(h)	<b>(h)</b>	<b>- \$</b>
<b>SOLDE AU 31 MARS 2022</b> (Surplus / (Déficit), à la fin de l'exercice visé) (e)-(g)-(h)=(i) <i>Le solde dans la ligne (i) représente le montant devant être récupéré par l'établissement</i>	<b>(i)</b>	<b>154 136 \$</b>

ANNEXE - 3B - RAPPORT FINANCIER SPÉCIFIQUE AUX REVENUS REPORTÉS DES COMITÉS DES USAGERS - ÉTABLISSEMENTS PUBLICS  
ACCOMPAGNANT LA CIRCULAIRE 2016-021 (03.01.53.01)

EXERCICE FINANCIER DE LA PÉRIODE DU : 1<sup>ER</sup> AVRIL 2021 AU 31 MARS 2022

Les revenus reportés doivent servir exclusivement à soutenir la réalisation de projets spéciaux non récurrents, visant à **renseigner** les usagers sur leurs droits et leurs obligations, ou à **promouvoir** l'amélioration de leur qualité de vie. Ces projets seront pilotés par les CU (dans le cas des CISSS, après un arbitrage du CUCI), en tenant compte d'une représentativité équitable des différents comités, missions, clientèles et territoires desservis. Les surplus pourront ainsi être utilisés par l'un ou l'autre des CU de l'établissement, y compris par le CUCI.

NOM DE L'ÉTABLISSEMENT :	CISSS DES LAURENTIDES	NUMÉRO DE PERMIS :	
--------------------------	-----------------------	--------------------	--

TOTAL DES SURPLUS DE L'ENSEMBLE DES CU (ET DU CUCI), À LA FIN DE L'EXERCICE FINANCIER PRÉCÉDENT (Montant des sommes non dépensées par les comités visés, au 31 mars de l'exercice précédent)	(a)	82 798 \$
REVENU REPORTÉ MIS À LA DISPOSITION DES CU (CUCI) POUR LE PRÉSENT EXERCICE FINANCIER (a)=(b)	(b)	82 798 \$

1.A - RENSEIGNER SUR LES DROITS ET LES OBLIGATIONS DES USAGERS

Nom du comité:	CUCI	
Projet:	Sondages CU St-Jérôme	
Précisez :	Divers sondages pour les CU	50 429 \$
Nom du comité:	CUCI	
Projet:	Sondages CU LDDM	
Précisez :	Divers sondages pour les CU	20 609 \$
Nom du comité:		
Projet:		
Précisez :		
Nom du comité:		
Projet:		
Précisez :		
Nom du comité:		
Projet:		
Précisez :		

1.B - PROMOUVOIR L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DES CONDITIONS DE VIE

Nom du comité:	CUCI	
Projet:	Articles promos - matériel, affichages, etc	
Précisez :	Divers achats pour promouvoir	4 456 \$
Nom du comité:	CUCI	
Projet:	Julie Simard	
Précisez :	Plan de communication CU PDH	250 \$
Nom du comité:	CUCI	
Projet:	Promotion et recrutement CU Des Sommets	
Précisez :	Diverses promotions et recrutement	5 707 \$
Nom du comité:		
Projet:		
Précisez :		
Nom du comité:		
Projet:		
Précisez :		

TOTAL DES DÉPENSES	(c)	81 451 \$
SOLDE AU 31 MARS 20__ (Somme non dépensée, à la fin de l'exercice visé) (b)-(c)=(d) Le solde de la ligne (d) représente l'excédent des sommes allouées non encourues devant être constaté au résultat de l'exercice par l'établissement	(d)	1 347 \$

ANNEXE - 4 - FORMULAIRE DE VALIDATION DES PARAMÈTRES BUDGÉTAIRES DES COMITÉS DES USAGERS  
ACCOMPAGNANT LA CIRCULAIRE 2016-021 (03.01.53.01)

EXERCICE FINANCIER DE LA PÉRIODE DU : 1<sup>ER</sup> AVRIL 2021 AU 31 MARS 2022

Une fois ce formulaire dûment complété, veuillez suivre les modalités indiquées dans l'ANNEXE 1 intitulée « Instructions générales des annexes accompagnants la circulaire 2016-021 ».

IDENTIFICATION DU COMITÉ DES USAGERS			
Nom de l'établissement : CISSS des Laurentides			
Nom du CISSS ou CIUSSS (le cas échéant) : CUCI			
<input type="checkbox"/>	Comité des usagers	<input type="checkbox"/>	Comité des usagers continué
		<input checked="" type="checkbox"/>	Comité des usagers du centre intégré
Numéro de permis de l'établissement :		Nombre total de comité de résidents :	
PARAMÈTRES BUDGÉTAIRES			MONTANTS (\$)
Indiquez le budget annuel alloué par le MSSS à l'établissement pour son <b>comité des usagers</b> au cours de l'exercice visé.			90 000 \$
Indiquez s'il y a lieu, le montant total majoré alloué au comité des usagers pour chacun de son/ses <b>comité(s) de résidents</b> pour la même période.			
Indiquez le solde (surplus / (déficit)) du <b>comité des usagers</b> à la fin de l'exercice visé.			154 136 \$

Toutes les données financières doivent avoir fait l'objet d'une validation auprès du président du comité des usagers de chaque établissement et des directeurs des finances de l'établissement. Leurs signatures respectives sont ainsi exigées.

*Nous soussignés, certifions que les renseignements sont exacts et que les données transmises ont été validées.*  
Le CUCI des Laurentides a été accompagné durant l'année 2021-2022 et n'avait donc pas d'officiers pouvant entériner ces résultats qui ont été vérifiés par la direction des ressources financières de l'établissement et  
Nom du président du comité des usagers :

contrevérifiés par les intervenants accompagnant présentement le CUCI.

19 avril 2022

Signature :

Date

Mario Bisson

Nom du directeur des finances de l'établissement (ou autorité équivalente) :

2022-05-13

Signature :

Date

On n'inclut pas le montant des projets spéciaux (revenus reportés de l'exercice précédent)

**Consolidation budgétaire - Comités des usagers**

Comptabilité faite par le comité

Comptabilité faite par le CISSS des Laurentides

UA	8999205		8999100	8999301	8999414	8999513	8999679	8999700	8999800	8999015	8999900	8999021	8999089	Sous Total	TOTAL
	Des Sommets	Sous Total	Antoine Labelle	Pays d'en Haut	St-Jérôme	Thérèse-de-Blainville	Lac-des deux-Montagnes	Argenteuil	Centre Jeunesse	Résidence Lachute	DI-TSA-DP	CRDL	CUCI		
<b>Revenus 2021-2022</b>	30 726 \$	30 726 \$	40 406 \$	8 443 \$	80 000 \$	26 882 \$	54 926 \$	17 179 \$	26 140 \$	6 416 \$	29 636 \$	6 467 \$	90 000 \$	386 495 \$	417 221 \$
<b>Majoration CR 2021-2022</b>	3 000 \$	3 000 \$	2 000 \$	2 000 \$	1 000 \$	3 000 \$	2 000 \$	1 000 \$	2 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	13 000 \$	16 000 \$
<b>BUDGET 2021-2022</b>	33 726 \$	33 726 \$	42 406 \$	10 443 \$	81 000 \$	29 882 \$	56 926 \$	18 179 \$	28 140 \$	6 416 \$	29 636 \$	6 467 \$	90 000 \$	399 495 \$	433 221 \$
<b>Surplus 2020-2021</b>	22 236 \$	22 236 \$	2 677 \$	2 916 \$	17 229 \$	6 604 \$	2 575 \$	4 929 \$	1 275 \$	1 108 \$	475 \$	6 467 \$	79 771 \$	126 026 \$	148 262 \$
<b>BUDGET TOTAL 2021-2022</b>	55 962 \$	55 962 \$	45 083 \$	13 359 \$	98 229 \$	36 486 \$	59 501 \$	23 108 \$	29 415 \$	7 524 \$	30 111 \$	12 934 \$	169 771 \$	525 521 \$	581 483 \$
<b>Dépenses 2021-2022</b>	(15 637) \$	(15 637) \$	(43 303) \$	(7 923) \$	(92 661) \$	(11 987) \$	(44 376) \$	(20 667) \$	(16 537) \$	(5 180) \$	(21 072) \$	- \$	(15 635) \$	(279 341) \$	(294 978) \$
<b>Surplus au 31 mars 2022</b>	40 325 \$	40 325 \$	1 780 \$	5 436 \$	5 568 \$	24 499 \$	15 125 \$	2 441 \$	12 878 \$	2 344 \$	9 039 \$	12 934 \$	154 136 \$	246 180 \$	286 505 \$

**Centre intégré  
de santé  
et de services sociaux  
des Laurentides**

**Québec** 